

PROVINCIA DI LIVORNO

SETTORE TECNICO – SERVIZIO MUSMED E PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA

OGGETTO: AVVISO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA CONCESSIONE DEI SERVIZI MUSEALI INTEGRATI AI SENSI DELL'ART. 117 D.LGS. 42/2004 PRESSO IL MUSEO DI STORIA NATURALE DEL MEDITERRANEO – PROVINCIA DI LIVORNO

L'Amministrazione provinciale, **In esecuzione della Disposizione Dirigenziale n. 658 del 17/03/2026**, con il presente avviso intende procedere ad un'apposita indagine di mercato, nel rispetto dei principi di libera concorrenza, non discriminazione trasparenza, proporzionalità e pubblicità, rivolta a soggetti da invitare per l'affidamento della concessione dei **servizi museali integrati del Museo di Storia Naturale del Mediterraneo (MUSMED)**, articolazione della Provincia di Livorno, ai sensi dell'art. 176 e seguenti del D. Lgs. n. 36/23, tramite procedura negoziata ai sensi dell'art. 187 del suddetto decreto.

1. OGGETTO

Il presente avviso ha la finalità di individuare operatori economici qualificati interessati all'affidamento della concessione dei **servizi museali integrati del Museo di Storia Naturale del Mediterraneo (MUSMED)**, articolazione della Provincia di Livorno. Tale indagine non può comportare per i soggetti interessati alcuna garanzia di affidamento.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere all'affidamento della concessione in oggetto anche in presenza di una sola manifestazione di interesse, purché ritenuta valida e conforme ai requisiti richiesti, ovvero di non procedere all'affidamento per motivi di pubblico interesse.

2. DESCRIZIONE DEL SERVIZIO

Il servizio ha per oggetto le seguenti attività :

- **Servizi didattici ed educativi:** progettazione, organizzazione ed erogazione di attività didattiche e ludo-didattiche per scuole di ogni ordine e grado, famiglie e pubblici diversificati, inclusi soggetti con disabilità o in condizioni di fragilità; laboratori tematici, campus estivi, percorsi inclusivi e visite guidate anche in lingua. L'offerta didattica dovrà comprendere attività laboratoriali di carattere scientifico-sperimentale con utilizzo diretto di strumentazione di laboratorio, in coerenza con il profilo scientifico del Museo.
- **Attività di mediazione e valorizzazione culturale:** visite guidate programmate, percorsi di approfondimento, attività per adulti e famiglie, supporto scientifico alle iniziative del Museo, coprogettazione di mostre temporanee ed eventi culturali.
- **Promozione e comunicazione:** azioni di promozione e marketing culturale, gestione e aggiornamento dei canali social del Museo, raccolta ed elaborazione dati sull'utenza,

attività di customer satisfaction, fundraising e progettazione su bandi regionali, nazionali e comunitari.

- **Eventi culturali:** organizzazione e gestione di almeno 5 eventi serali annuali, anche all'aperto, comprensivi di accoglienza, sicurezza e sorveglianza.
- **Servizi di accoglienza al pubblico:** gestione della biglietteria, prenotazioni e prevendite, apertura e chiusura degli spazi museali in funzione dei servizi affidati, accoglienza e informazione ai visitatori.
- **Gestione bookshop:** organizzazione e sviluppo del punto vendita, realizzazione di materiali di merchandising e valorizzazione del brand MUSMED;
- **Collaborazione con la Direzione:** partecipazione ad attività di studio e catalogazione, supporto tecnico-scientifico, cura degli spazi utilizzati e coprogettazione di attività culturali.

3. LUOGO DI ESECUZIONE DEL SERVIZIO

Il luogo di esecuzione del servizio è il Museo di Storia Naturale del Mediterraneo (MUSMED), articolazione della Provincia di Livorno, con sede in Villa Henderson, via Roma 234 – Livorno. Per ulteriori informazioni è possibile consultare il sito del Museo <https://musmed.provincia.livorno.it/>

4. DURATA DELLA CONCESSIONE

La durata della concessione è **triennale rinnovabile per ulteriori due anni** previo atto espresso dell'Amministrazione, in base alla verifica dell'efficienza e dell'efficacia delle prestazioni, alla rispondenza agli atti di cui alla successiva procedura negoziata ed all'offerta approvata e, in definitiva, all'interesse pubblico al rinnovo.

5. VALORE STIMATO DELLA CONCESSIONE

Il valore stimato complessivo della concessione per 3 anni è pari a **€ 332.950,83**, derivante da un valore stimato annuale pari ad € 110.983,61, così composto:

- € 40.983,61 oltre iva al 22% quale compartecipazione annua dell'Amministrazione concedente;
- € 70.000,00 quale stima minima annuale derivante dagli incassi (biglietteria, bookshop, servizi didattici, eventi) desunti dagli anni 2024 e 2025.

Il concessionario assume integralmente il **rischio operativo**, ai sensi degli artt. 177 e ss. del D.Lgs. 36/2023.

6. REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

Possono presentare domanda per la manifestazione di interesse per i servizi di cui al presente invito i soggetti in possesso dei seguenti requisiti:

6.1 Requisiti generali

- Essere operatori economici in possesso dei requisiti di cui all'art. 65 del D. Lgs. n. 36/23;
- Trovarsi in assenza delle cause di esclusione di cui agli artt. 94 e 95 del D.Lgs. 36/2023;

- Non incorrere nelle cause di divieto, decadenza o sospensione previste dall'art. 67 del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 159 (normativa antimafia);
- non incorrere nelle condizioni ostative di cui all'art. 53, comma 16-ter, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e all'art. 35 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90 convertito in L. 11 agosto 2014, n. 114, nonché eventuali ulteriori divieti a contrarre con la pubblica amministrazione previsti dalla normativa vigente.

6.2 Requisiti speciali

- Per Imprese: iscrizione al Registro delle imprese della Camera di Commercio, o ad analogo registro professionale, con oggetto sociale coerente con i servizi oggetto della concessione;
- Per ETS: iscrizione al RUNTS e previsione statutaria che consenta lo svolgimento di attività di progettazione, realizzazione e gestione di servizi culturali, museali e di valorizzazione di beni e strutture analoghe a quelle oggetto del presente avviso.

6.3 Requisiti di capacità economica e finanziaria

Ai sensi dell'art. 100 del D.Lgs. 36/2023, l'operatore economico deve dimostrare un'adeguata capacità economico-finanziaria per garantire la corretta esecuzione della concessione.

A tal fine, l'operatore dovrà dichiarare aver maturato, nei migliori tre esercizi degli ultimi cinque antecedenti la data di pubblicazione del presente avviso, un **fatturato globale complessivo non inferiore a € 332.950,83**, proporzionato al valore stimato della concessione (corrisponde al valore complessivo della concessione per una durata di 3 anni).

6.4 Requisiti di capacità tecnica e professionale

a) Aver eseguito, negli ultimi dieci anni, almeno n. 3 contratti analoghi a quello oggetto della presente concessione, presso musei pubblici o privati, o presso strutture culturali e scientifiche di rilievo.

6.5 Requisiti per l'esecuzione

a) Per l'esecuzione del servizio, l'operatore economico dovrà garantire, in caso di affidamento della concessione, la disponibilità di un organico minimo pari a n. 4 operatori, anche mediante nuove assunzioni o incarichi, di cui:

- almeno n. 2 laureati in discipline delle scienze naturali o ambientali (biologia, zoologia, botanica o affini);
- almeno n. 1 con laurea o comprovata certificazione in lingue straniere (inglese, francese o spagnolo), da impiegare in attività di accoglienza e visite guidate rivolte al pubblico internazionale.

b) Il personale impiegato nei servizi didattici deve possedere **almeno tre anni di esperienza documentata in attività di didattica museale o scientifica** presso musei scientifici, centri di

educazione ambientale o strutture culturali affini. Il personale impiegato nelle attività laboratoriali scientifiche dovrà possedere comprovata esperienza nell'utilizzo di strumentazione di laboratorio (microscopi, kit di analisi, strumenti per esperimenti di genetica e biologia, materiali botanici e naturalistici), nonché competenze operative nella conduzione di attività sperimentali in sicurezza con gruppi scolastici. Il concessionario dovrà garantire adeguata formazione iniziale e aggiornamento periodico del personale in materia di utilizzo delle attrezzature scientifiche, sicurezza dei laboratori e metodologie didattiche sperimentali.

c) Il concessionario è tenuto ad applicare al personale impiegato il **CCNL Federculture**. È ammessa l'applicazione di altro CCNL, purché sia prodotta dichiarazione di equivalenza ai sensi dell'art. 11, commi 3 e 4, del D.Lgs. 36/2023.

d) In conformità a quanto disposto dall'art. 57 del D.Lgs. 36/2023 (Clausola di salvaguardia sociale), l'aggiudicatario dovrà assorbire **prioritariamente** nel proprio organico il personale già operante nei servizi oggetto di affidamento, assicurando la continuità occupazionale nei limiti della compatibilità con l'organizzazione imprenditoriale e con le esigenze tecnico-organizzative connesse alla gestione

Il possesso dei requisiti dovrà essere dimostrato esclusivamente in sede di procedura negoziata, in conformità ai requisiti stessi che verranno richiesti.

7. TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA

Gli interessati interessati, in possesso dei requisiti richiesti, dovranno far pervenire, entro e non oltre le ore **12:00 di venerdì 3 aprile 2026**, la Domanda di manifestazione di interesse (Allegato A), sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante tramite invio con posta elettronica certificata PEC a: **provincia.livorno@postacert.toscana.it** con oggetto:

“Manifestazione di interesse – Concessione servizi museali integrati MUSMED”

8. CRITERI DI INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI DA INVITARE ALLA PROCEDURA NEGOZIATA

L'invito a presentare offerta sarà inviato a tutti i soggetti che, in possesso dei requisiti di cui la presente avviso, abbiano inviato entro il termine di cui al punto 7, la dichiarazione di manifestazione di interesse.

9. PROCEDURA DI SCELTA DEL CONTRAENTE

La procedura di scelta del contraente sarà quella negoziata secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. I criteri di aggiudicazione saranno indicati in dettaglio nella lettera d'invito che sarà inviata ai candidati ammessi.

Si precisa sin d'ora che la valutazione avverrà **esclusivamente sulla base della qualità della proposta progettuale e gestionale presentata dai concorrenti**, senza alcun ribasso o offerta economica.

L'Amministrazione concedente riconoscerà al concessionario un contributo annuo fisso pari a **€ 40.983,61 oltre IVA** non soggetto a variazioni né a ribasso per tutta la durata della concessione.

10. TRATTAMENTO DEI DATI

I dati saranno trattati nel rispetto del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR).

11. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Ai sensi dell'art. 8 della Legge 7 agosto 1990 n. 241, il **Responsabile Unico del Procedimento (RUP)** è il **Dott. Antonio Borzatti de Loewenstern**, Direttore del Museo e Responsabile del Servizio MUSMED e Programmazione Scolastica.

Per chiarimenti e sopralluoghi:

e-mail: a.borzatti@provincia.livorno.it – tel. 0586 266762

12. TRASPARENZA E DIFFUSIONE DELL'AVVISO

Il presente avviso è pubblicato all'Albo Pretorio online della Provincia di Livorno, sul sito istituzionale dell'ENTE, sul sito del Museo di Storia Naturale del Mediterraneo, sulla banca Dati nazionale dei contratti pubblici dell'ANAC (vedi allegato II.1 al codice art. 2)

13. DISPOSIZIONI FINALI

Il presente avviso non vincola in alcun modo l'Amministrazione Provinciale, che si riserva la facoltà di non dar corso alla procedura o di prorogarne i termini per motivi di pubblico interesse, senza che i soggetti partecipanti possano avanzare pretese, rimborsi o compensi per la presentazione della manifestazione di interesse o per la predisposizione della documentazione richiesta.

Fanno parte integrante del presente Avviso i seguenti allegati:

- **Allegato A** – Modello di manifestazione di interesse;